

Utmanar entreprenörskap offentliga värden?

AES Strateginätverk

Albin Algotson, fil.dr i Statsvetenskap

<http://liu.diva-portal.org/smash/record.jsf?pid=diva2%3A1621558&dswid=134>

Linköping Studies in Arts and Sciences No. 828

Entreprenöriell förvaltning

Om den lokala
utvecklingspolitikens
förvaltningslogik

STADSHUS OCH BIBLIOTEK

Albin Algotsen

li.u LINKÖPING
UNIVERSITY

Agenda

Entreprenöriell förvaltning

- Vad är det?
- Var kommer det ifrån?
- Är det nått nytt?

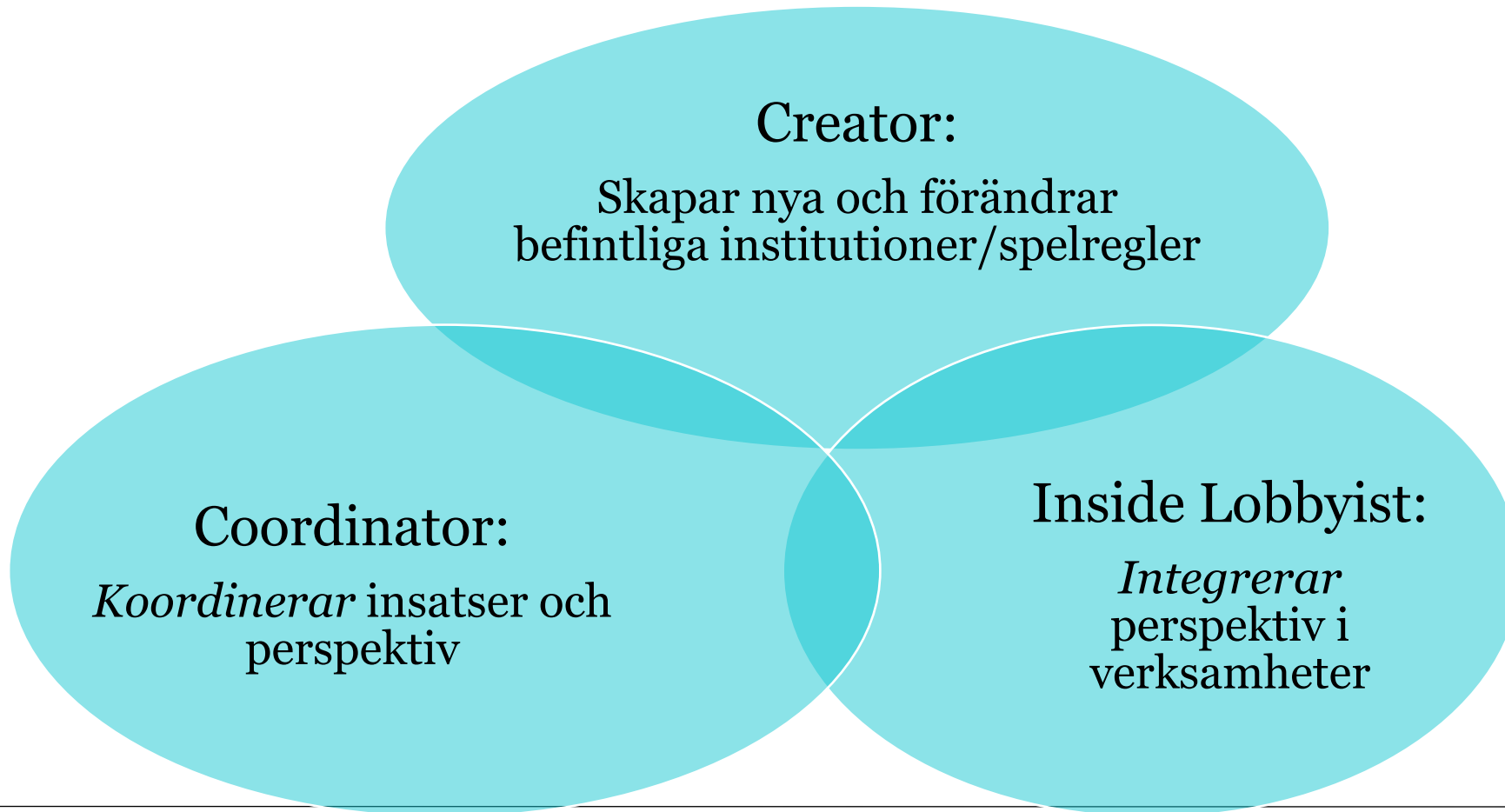
Entreprenörskapets utmaningar

- Kolliderande logiker
- Entreprenörskap och demokrati?

Entreprenöriell förvaltning – vad är det?

- Entreprenörskap:
 - 1) någonting som görs, inte någonting man är!
 - 2) kreativitet, identifiera oexploaterade möjligheter
 - 3) mobilisera för att förverkliga sina idéer

Tre entreprenöriella roller



Entreprenörskap som...

Normbrytande

Norm



Entreprenöriell förvaltningslogik: entreprenörskap som etablerat och efterfrågat (institutionaliserat) handlingsmönster

Entreprenörskap som ideal:

Önskvärt beteende

Normer

Värderingar

Entreprenörskap som praktik:

Praktiskt handlande

Prat/diskurser

Organisering

	Den entreprenöriella förvaltningslogiken	Den byråkratisk-rationella förvaltningslogiken
Organisering	Flexibel Autonomi	Statisk Kontroll
Professionalism	Förändringsorienterad	Förvaltningsorienterad
Relationer	Förtroendebaserade Personliga	Regel_ eller kontrakt-baserade Opersonliga
Policyteori	Vagt definierad	Precist definierad
Relation till intressen i samhället	Sammanjämkning av intressen	Representation av intressen

Är det här nått nytt?

- Entreprenöriella praktiker är inte nytt
- Forskningen har kallat det: *förändringsagender, politiska entreprenörer, green inside activism, guerilla government, femocrats,*
- Entreprenörskap som ideal (efterfrågat/institutionaliserat beteende) är däremot nytt
- Entreprenörskap i förvaltning – från avvikande till normaliserat beteende

Var kommer det ifrån?

Starka förvaltningstrender driver på:

- Företagisering
- Tvärsektorisering
- Flernivåintegrering
- Underifrån/deltagar-driven politik
- Projektifiering

...trender som är starka på kommunal nivå och inom vissa politikområden.

Entreprenörskap och offentliga (byråkratiska?) värden

- Transparens
- Legalitet (opartiskhet, likabehandling)
- Förutsägbarhet

Är entreprenörskap demokratiskt?

Förskjutning i offentliga värden

- Ökar risken för korruption, gynnande av enskild?
- Hur utkräva ansvar för entreprenöriella processer?
- Berövas politikerna initiativet i både politiska och förvaltningsmässiga frågor?

Byråkrati och entreprenörskap i hybridorganisationer

Konkurrerande

- Entreprenörskap växer på byråkratins bekostnad
- Byråkratiska värden försvagas

Kolliderande

- Konflikt mellan två starka logiker
- Tvärsektoriella entreprenörer i konflikt med sektorsspecifika byråkrater

Kompletterande

- Fungerande hybridorganisation
- Olika logiker vägleder olika handlingar och praktiker

Entreprenörskap i förvaltning

Elefant i en porslinsaffär

Bryter radikalt med den
institutionaliserade byråkratin.

Skapar oreda och uppståndelse

Oförståelse inför ”varandras” logiker

Det nya normala

Entreprenörskap är i vissa områden
starkt institutionaliserat/normaliserat

Entreprenöriella ideal är starka även där
praktikerna inte är institutionaliserade

Nya samhällsproblem som kräver nya
förvaltningslogiker?

Diskussionsfrågor:

- Känner ni igen mötet mellan en entreprenöriell vs byråkratisk logik? Har ni exempel på krockar?
- Efterfrågar ni entreprenörskap i er organisation? Varför?
- Hur får ni det entreprenöriella och det byråkratiska att samexistera?

Jag nås på
albin.algotson@liu.se