



Akademien för ekonomistyrning i staten
Företagsekonomiska institutionen



Stockholms
universitet

Varmt välkommen till Strateginätverket

**Workshop 9: Att leda komplexa organisationer
mot strategiska mål**

2023-09-27



Stockholms
universitet

Agenda

- Välkommen – kort om nätverket och dagens workshop: Att leda komplexa organisationer mot strategiska mål
- Susanna Alexius, docent i företagsekonomi vid Score, Stockholms centrum för forskning om offentlig sektor, Handelshögskolan i Stockholm och Stockholms universitet föreläser utifrån dagens tema
- Workshop:
 - Diskussioner i mindre grupper
 - Återsamling och diskussion i helgrupp
- Summering, avslutning och inbjudan till nästa workshop den 29 nov 2023 kl 9.30



Tidigare teman

- Workshop 9: Strategiskt arbete i den lila zonen – konsekvenser av interaktion mellan politiker och tjänstemän
- Workshop 8: Strategier för genusintegrering i verksamhetsstyrning
- Workshop 7: Strategier för digitalisering – Utmaningar och vägar framåt
- Workshop 6: Utmanar entreprenörskap offentliga värden?
- Workshop 5: Strategiskt arbete och politisk styrning
- Workshop 4: Strategisk ekonomistyrning. Vad är det?
- Workshop 3: Strategiskt berättande. Berättelsens roll och funktion i strategiarbetet
- Workshop 2: Strategins roll i styrningen. En ensam blomma eller en del i en bukett?
- Workshop 1: Vem behöver en strategi? Strategins roll och funktion i offentlig sektor



Workshop

- Diskussionsfrågorna finns i inbjudan och i chatten
 - Hur många mål har ni och hur detaljerade är de? Egen erfarenhet av detaljeringsparadoxen?
 - Hur förhåller sig ditt arbete med rationella planer till den sociala livets dynamik? Vilket förhållningssätt har du själv?
 - Extern samverkan på gott och ont!? Känner du igen dig i rösterna om samverkans ofta oklara organisering och resultat?
- Gruppdiskussion i 30 minuter
- Alla grupper utser en som ansvarar för att antecknar och som sedan kan användas som underlag för den avslutande gemensamma diskussionen.

Diskussionsfrågor

- Hur många mål har ni och hur detaljerade är de? Egen erfarenhet av detaljeringsparadoxen?
- Hur förhåller sig ditt arbete med rationella planer till det sociala livets dynamik? Vilket förhållningssätt har du själv?
- Extern samverkan på gott och ont!? Känner du igen dig i rösterna om samverkans ofta oklara organisering och resultat?

Strateginätverket fortsätter

Kommande träffar

- Workshop 11: 29 nov 2023 kl 9.30-11.30
- Workshop 12: 14 feb 2024 kl 9.30-11.30
- Workshop 13: 29 maj 2024 kl 9.30-11.30

Teman på tidigare workshops

- Workshop 10: Strategiskt arbete i den lila zonen – konsekvenser av interaktion mellan politiker och tjänstemän
- Workshop 9: Strategiskt arbete i den lila zonen – konsekvenser av interaktion mellan politiker och tjänstemän
- Workshop 8: Strategier för genusintegrering i verksamhetsstyrning
- Workshop 7: Strategier för digitalisering – Utmaningar och vägar framåt
- Workshop 6: Utmanar entreprenörskap offentliga värden?
- Workshop 5: Strategiskt arbete och politisk styrning
- Workshop 4: Strategisk ekonomistyrning. Vad är det?
- Workshop 3: Strategiskt berättande. Berättelsens roll och funktion i strategiarbetet
- Workshop 2: Strategins roll i styrningen. En ensam blomma eller en del i en bukett?
- Workshop 1: Vem behöver en strategi? Strategins roll och funktion i offentlig sektor



Stockholms
universitet

Akademien för ekonomistyrning i staten
Företagsekonomiska institutionen

Tack för dagens workshop!

Välkommen igen, nästa gång är den 29 nov 2023

Strateginätverket är öppet för alla intresserade och anmälan sker via länken: [AES Strateginätverk](#)

Linda Höglund och Maria Mårtensson



Stockholms
universitet

AES Forskardag 2014 är onsdagen den 10 januari, från lunch, ni som är anmälda till AES Strateginätverk kommer att få inbjudan via e-post.